

Osallistumisohteet kasvumoottorikilpailuun

KASVUMOOTTORITARJOUSKILPAILU nr 3

Sisällysluettelo

1.	Kilpailun tausta.....	3
2.	Kilpailun kohde ja laajuus.....	3
3.	Valintaprosessi.....	4
3.1.	Osallistumishakemus ja kilpailuun osallistuminen.....	4
3.2.	Osallistumishakemusten vertailu.....	4
3.3.	Toteuttajan/toteuttajien valinta.....	5
4.	Kilpailutuksen aikataulu.....	5
5.	Rahoituskausi ja muut ehdot.....	6
6.	Alihankkijat.....	6
7.	Lisäkysymykset.....	6
8.	Osallistumishakemuksen jättäminen.....	7
9.	Osallistumishakemus ja vaaditut liitteet.....	7

LIITE I Alustavan toteutus suunnitelman pohja

Tekes

Innovaatorahoituskeskus Tekes
Innovationsfinansieringsverket Tekes
Tekes – the Finnish Funding Agency for Innovation

Porkkalankatu 1
Porkkalankatu 1
Porkkalankatu 1

Posti/Post/Mail
PL 69, 00101 Helsinki
PB 69, 00101 Helsingfors
P.O. Box 69, FI-00101 Helsinki, Finland

Puh./Tel.
029 50 55000
029 50 55000
+358 295055000

1. Kilpailun tausta

Kasvumoottorit ovat yli miljardin euron uuteen liiketoimintaan tähtäviä liiketoimintaekosysteemejä. Kasvumoottoreita toteutetaan yritysvetoisella yritysten, tutkimusorganisaatioiden ja julkisten toimijoiden kumppanuusmallilla, jolla tavoitellaan ratkaisuja globaaleihin markkinamurroksiin ja luodaan uusia kasvualoja Suomeen.

Kasvumoottoreille suunnattiin yhteensä 60 miljoonaa euroa pääomallainaa vuosina 2018 ja 2019. Aiemmillä kilpailukierroksilla pääomallainalla rahoitettuihin kasvumoottoreihin voi tutustua täältä: <https://www.businessfinland.fi/suomalaisille-asiakkaille/palvelut/rahoitus/kasvumoottorit/>.

Nyt on käynnistymässä kolmas kilpailukierros. Business Finlandille myönnettiin kesäkuussa 20 miljoonaa euroa uutta rahoitusvaltuutta kasvumoottorikilpailun järjestämiseksi.

Kasvumoottorikilpailutus tähtää uusien, kansantalouden kannalta merkittävien liiketoimintaekosysteemien kehittymiseen ja kasvuun. Valtio/Business Finland mahdollistaa pääomarahoituksellaan ekosysteemien kehittymisen ja kasvun kannalta tärkeiden alustojen syntymistä. Kasvumoottorikilpailussa hyödynnetään julkisten hankintojen menettelytapoja. Valtion pääomarahoituksella jaetaan riskiä yksityisen sektorin kanssa ja mahdollistetaan alustayhtiön toiminnan kehittäminen. Julkisten hankintojen menettelyllä haetaan markkinahinta tarvittaville valtion rahoituksille. Valtio hakee tuottoa pääomarahoitukselleen. Business Finlandin myöntämä pääomallainaa alustayhtiölle/operaattorille on vastikkeetonta, osakeyhtiölain mukaista oman pääoman ehtoista lainaa

2. Kilpailun kohde ja laajuus

Kilpailun kohteena on

- Business Finlandin tehtävän mukaisesti: Elinkeinojen uudistuminen ja kehittyminen teknologian ja innovaatioiden keinoin, kansainvälisen verkottumisen lisääminen, arvonlisän kasvattaminen, elinkeinoelämän kasvun ja kansainvälisen kilpailukyvyyn vahvistaminen, viennin, Suomeen suuntautuvan matkailun sekä ulkomaisten investointien ja pääomasijoitusten lisääminen sekä tuottavuuden, työllisyyden ja hyvinvoinnin lisääminen.

Yllä esitettyjen vaikuttavuustavoitteiden odotetaan syntyvän kasvumoottori-ekosysteemien alustayhtiöiden tai -operaattoreiden toiminnan kehittymisen seurauksena. Vaikutuksen odotetaan näkyvän erityisesti kasvumoottoriekosysteemin toimijoissa. Alustayhtiön tai -operaattorin toiminnan tulee synnyttää kasvumoottoriekosysteemin toimijoissa vuositasolla **vähintään 1 miljardin euron arvosta innovaatiolähtöistä uutta liiketoimintaa ja/tai vientiä ja/tai investointeja Suomeen**. Lisäksi alustayhtiön tai -operaattorin toiminnan vaikutukset voivat näkyä työpaikkojen määrässä, verotulojen määrän kasvuna sekä välillisinä hyvinvointivaikutuksina Suomessa.

Vastikkeena on

- **Rahoituskeskuksen myöntämä pääomallainaa alustayhtiölle/operaattorille (uusi tai vanha organisaatio)**. Rahoitus on vastikkeetonta, osakeyhtiölain mukaista oman pääoman ehtoista lainaa. Rahoituskeskus ei tule rahoituksen saajan omistajaksi eikä määritä itse alustayhtiön tuotto-odotuksia, vaan tämäkin on osa kilpailua. Rahoitusta voidaan myöntää vain Suomessa rekisteröidylle yhtiölle.

Vastikkeen/pääomallainan käyttökohde

- Tarjoajan tulee käyttää myönnetty pääomallaina **alustayhtiön/operaattorin toiminnan käynnistämiseen ja kehittämiseen**. Rahoitusta ei voi siirtää eteenpäin toiselle yhtiölle. Alustayhtiön oman toiminnan tulee olla kestäväällä pohjalla ja kannattavaa, jotta laina voidaan aikanaan maksaa takaisin. Alustayhtiön tulee omalla toiminnallaan mahdollistaa tai oleellisesti nopeuttaa ympäröivän ekosysteemin kasvua ja menestystä. Suurin vaikuttavuus arvioidaan saavutettavan ekosysteemivaikutusten kautta.

Pääomituksen suuruusluokan arvioidaan liikkuvan välillä 2...10 M€. Muunkin suuruiset pääomitukset voivat tulla kysymykseen.

Tavoitteena on tehdä rahoituspäätöksiä useille toimijoille, jotka voivat olla eri aloilta. Erityisesti toivotaan ehdotuksia seuraavilta teema-alueilta:

- Datatalous
- Kiertotalous
- Vähähiilisyys

3. Valintaprosessi

3.1. Osallistumishakemus ja kilpailuun osallistuminen

Kilpailuun osallistutaan osallistumishakemuksella, joka koostuu alustavasta toteutussuunnitelmasta (mallipohja tämän dokumentin lopussa), keskeisten ekosysteemin osapuolten puoltokirjeistä sekä alustavasta pitchausesityksestä.

3.2. Osallistumishakemusten vertailu

Ensimmäisessä vaiheessa suljetaan pois ne ehdokkaat, joilla Business Finlandin harkinnan mukaan ole riittäviä teknisiä, taloudellisia tai muita edellytyksiä projektin menestyksekkääseen läpivientiin tai joka on laiminlyönyt verojen tai lakisääteisten maksujen suorittamisen. Ehdokas tai tarjoaja voidaan sulkea pois kilpailusta, mikäli alustayhtiön tai -operaattorin ei arvioida synnyttävän kasvumoottoriekosysteemin toimijoissa vähintään 1 miljardin arvosta uutta liiketoimintaa ja/tai uutta vientiä tai uusia investointeja Suomeen.

Osallistumishakemuksen jättäneistä hakijoista lupaavimmat kutsutaan ensimmäiselle neuvottelukierrokselle, esittelemään hakemuksensa keskeisimmän sisällön valintaraadille (pitchausesitys).

Business Finland karsii jatkoneuvotteluihin kutsuttavien määrää alla esiteltyjen vertailukriteerien perusteella.

Valintakriteerit:

1. **Lupaus alustayhtiön ekosysteemivaikutuksista:** uusi liikevaihto, työpaikat, vienti, investoinnit Suomeen, välilliset vaikutukset, ekosysteemin vahvuus, ekosysteemivaikuttamisen keinot. Painoarvo 60%
2. **Alustayhtiön ominaisuudet:** uskottavuus, resurssit ja tuottolupaus pääomallainalle (tiimin/taustaorganisaatioiden resurssit ja kyvykkyydet, kanssasijoittajat/ omistajat, liiketoimintamalli ja rahoitussuunnitelma, BF-

rahoituksen vaikutukset ja lisäarvo. Pääoman palautusaikataulu ja sille maksettava korko). Painoarvo 40%

Toiselle ja mahdolliselle kolmannelle neuvottelukierrokselle valitaan enintään kuusi (6) ehdokasta.

Kaikille osallistumishakemuksen jättäneille, vähimmäisvaatimukset täyttäneille ehdokkaille toimitetaan kirjallinen palaute ja tieto mahdollisesta kutsusta toiselle neuvottelukierrokselle.

Neuvotteluissa on mukana Business Finlandin henkilökuntaa ja Business Finlandin mahdollisesti kutsumia ulkopuolisia asiantuntijoita. Osallistumishakemukset ja neuvottelut ovat luottamuksellisia. Kutakin osallistumisehdotusta arvioi ja pisteyttää vähintään 4 arvioitsijaa. Kumpaakin vertailukriteeriä alakohtineen arvioidaan pistein 1 (täysin puutteellinen vastaus), 2 (heikko), 3 (melko hyvä), 4 (hyvä) ja 5 (erinomainen). Lopullinen pistemäärä määräytyy konsensuskokouksen perusteella, johon kaikki arvioitsijat osallistuvat. Business Finland laatii rankinglistan arvioitsijoiden pisteytyksen perusteella.

Business Finland ja mahdolliset ulkopuoliset arvioitsijat arvioivat hakijan ilmoittamien tietojen uskottavuutta ja realistisuutta. Ehdotusten arvioinnissa voidaan käyttää kilpailutukseen osallistujan ilmoittamien tietojen lisäksi muita tietoja, sekä Business Finlandin ja/tai ulkopuolisten arvioitsijoiden näkemystä mm esitettyjen tietojen realistisuudesta, aikajänteestä, riskeistä ja muihin tavoiteltuihin vaikutuksiin tai lainan takaisinmaksuun liittyvistä seikoista.

3.3. Toteuttajan/toteuttajien valinta

Neuvottelujen jälkeen Business Finland pyytää rahoitushakemuksen vielä mukana olevilta ehdokkailta. Lopullinen rahoituspäätös tehdään kohdassa 3.2 mainittujen valintakriteerien ja Business Finlandin normaalien rahoituskriteerien perusteella.

Rahoitusta voi annettujen aikataulujen puitteissa hakea myös osallistumatta osallistumishaku- & neuvotteluvaiheeseen. Kaikki tarvittavat tiedot hakemuksen käsittelemiseksi on tällöin löydettävä kirjallisesta rahoitushakemuksesta.

Business Finland voi päättää rahoituksen myöntämisestä parhaille hakemuksille.

4. Kilpailutuksen aikataulu

Kilpailutuksen aikataulu on alustava ja voi vielä muuttua

Vaihe 1: Ehdokkaiden valinta jatkoneuvotteluihin

1. Kilpailun avaus 17.8
2. Informaatiotilaisuus etäyhteydellä 2.9.2020 klo 14. Lisätietoa tilaisuudesta lähiaikoina kasvumoottorikilpailutuksen verkkosivulla
3. Osallistumishakemusten viimeinen jättöpäivä 21.9.2020
4. Pitchaukset, eli 1. neuvottelukierros: Osallistumishakemuksen jättäneet esittelevät hakemuksensa keskeisimmän sisällön valintaraadille 24-29.9. Esittelylle ja raadin kysymyksille varattu aikaa enintään puoli tuntia/hakija, esitysaika max 10 min/hakija.
5. Kutsu jatkoneuvotteluihin arviolta 2.10.2020

Vaihe 2: Neuvottelut

Innovaatorahoituskeskus Business Finland

Date
17.8.2020

DM 2687931

6. Neuvottelut

2. kierros 6-9.10

3. kierros (ekosysteemivaikuttavuus) 27-30.10 (ekosysteemikumppaneita mukana osassa neuvottelua)

Neuvottelujen aikana hakijoiden määrää voidaan vähentää vaiheittain kohdassa 3.2 kuvattujen kriteerien perusteella. Osallistumisilmoituksen jättäneiden tahojen keskeisten henkilöiden tulee osallistua neuvotteluihin.

Vaihe 3: Rahoitushakemukset

7. Lopulliset rahoitushakemukset 16.11

8. Vertailu, päätöskäsittely, rahoituspäätös ja sen tiedoksianto 17.12.2020

5. Rahoituskausi ja muut ehdot

Rahoituspäätös tulee voimaan 17.12.2020 ja on voimassa päätöksessä määriteltävän ajan. Kesto-aika riippuu ehdotetusta rahoitussuunnitelmasta.

Rahoitussuunnitelma, takaisinmaksusuunnitelma, aikataulut ja maksuihin liittyvät välitavoitteet ja ehdot ovat osa neuvotteluvaihetta ja muodostavat keskeisen osan rahoituspäätöstä. Lainaa voi nostaa etenemisen ja välitavoitteiden saavuttamisen perusteella.

Pääomalainaa ei saa siirtää esimerkiksi konserniavustuksena emo- tai tytäryhtiöön ilman Business Finlandin suostumusta. Myönnetyn rahoituksen on oltava yrityksen käytettävissä suunnitelman mukaiseen toimintaan.

6. Alihankkijat

Kilpailutukseen osallistuvan tulee antaa selvitys mahdollisista alihankinnoista. Osallistuja vastaa alihankkijoidensa työstä kuin omastaan. Suoraan työn toteuttamiseen osallistuvat alihankkijat on nimettävä ja niiden osalta on annettava selvitys yrityksen perustiedoista.

Kilpailutukseen osallistuvan on ilmoitettava Business Finlandin hyväksyttäväksi sopimuksen kohteena olevan palvelun tuottamisessa käyttämänsä keskeiset alihankkijat. Perustellusta syystä Business Finland voi kieltäytyä hyväksymästä alihankkijaa.

7. Lisäkysymykset

Lisäkysymyksiä ja neuvoja voi kysyä seuraavilta tahoilta:

- Vähähiilisyys & kiertotalous: Jarmo Heinonen (jarmo.e.heinonen@businessfinland.fi, puh 050 5577790)
- Datatalous: Arto Pussinen (arto.pussinen@businessfinland.fi, puh 050 5568320)
- Kilpailun toteutus & prosessi: Karin Wikman, Esa Panula-Ontto (karin.wikman@businessfinland.fi, 050 5577723 ja esa.panula-ontto@businessfinland.fi, 050 5577853)

8. Osallistumishakemuksen jättäminen

Osallistumishakemuksen (miehellään suomeksi tai ruotsiksi) ja pitchausesityksen tulee olla perillä Business Finlandissa viimeistään 21.9. Osallistumishakemus pyydetään toimittamaan sähköpostitse tai postitse kirjaamoon.

Osallistumishakemus toimitetaan sähköpostitse osoitteeseen kirjaamo@businessfinland.fi tai suojattua yhteyttä käyttäen <https://asiointi.businessfinland.fi/suojaposti> Lähetyksessä tulee huomioida seuraavat asiat:

- Sähköpostin osoitekenttään tai kirjekuoreen tulee selkeästi merkitä osallistumishakemuksen jättäjän nimi ja asian tunnus: ”Kasvumoottorikilpailu nr 3, osallistumishakemus 4/25/2020
- Sähköpostin maksimikoko liitteineen on 9 Mt. Osallistumishakemuksen jättäjän toivotaan kokoavan mahdollisimman suuren osan vaadituista tiedoista yhteen tiedostoon. Liitteet voidaan toimittaa myös erillisenä tiedostona.
- Tiedostot voivat olla pakattuja (Winzip). Tiedostot tulee toimittaa ensisijaisesti .pdf- ja .tif-dokumentteina. Liitetiedostot on mahdollista toimittaa myös .rtf – tiedostoina sekä Wordin .doc ja .docx -tiedostoina, Excelin .xls- ja .xlsx – tiedostoina sekä Powerpointin .ppt- ja .pptx -tiedostoina.
- Sähköpostitse lähetettäessä osallistumishakemuksen liitteineen katsotaan olevan perillä Business Finlandissa silloin, kun viesti/viestit ja niiden liitteet ovat käytettävissä ja luettavassa muodossa Business Finlandin kirjaamon sähköpostissa. Jos osallistumishakemus lähetetään usealla viestillä, on huomioitava, että tarjous katsotaan ajoissa saapuneeksi vain, jos kaikki tarjouksen osia sisältävät viestit ovat perillä Business Finlandissa yllä mainittuun määräaikaan mennessä.

Osallistumisilmoitukset voidaan jättää myös postitse tai Business Finlandin vastaanottoon tuomalla suljetussa kirjekuoreessa osoitteeseen:

Business Finland/Kirjaamo
PL 69 (Porkkalankatu 1)
00101 Helsinki

9. Osallistumishakemus ja vaaditut liitteet

OSALLISTUMISHAKEMUS, jossa osiot

- ALUSTAVA TOTEUTUSSUUNNITELMA (käytettävä liitteessä I olevaa pohjaa)
Liitteenä kosysteemin muiden osapuolten vapaamuotoiset sitoumuksen ilmaisut
- Pitchausesitys (jota voi päivittää vielä ennen pithcausta)

Em. dokumentteihin pyydetään täydennyksiä ja tarkennuksia neuvottelujen aikana

LIITE I: ALUSTAVA TOTEUTUSSUUNNITELMA**PROJEKTIN NIMI JA YHTEYSTIEDOT****Projektin nimi:****Kilpailutukseen osallistuvan organisaation nimi ja Y-tunnus:****Yhteyshenkilön nimi ja yhteystiedot (sähköpostiosoite ja puhelinnumero):****TOIVOTTU PITCHAUSAIKA:**

Valitse kaksi sopivinta pitchausaikaa:

24.9 ip

25.9 ap/ip

28.9 ap

29.9 ap/ip

HAETTU RAHOITUS

Haettu pääomallainan kokonaismäärä:

Pääomallainalle luvattu tuotto:

(Pääomallainan alustava nostosuunnitelma vuosittain 2021 alkaen)

(Alustava laina-aika, mahdolliset vapaavuodet ja lyhennyssuunnitelma)

(Projektin etenemiselle ja pääomallainan nostolle asetettavat välitavoitteet)

Sivumääräsuositukset ovat vain ohjeellisia. Annettua otsikointia ja numerointia tulee noudattaa. Osallistumishakemusvaiheessa suositellaan ja idean selkeää esittämistä mahdollisimman tiiviissä muodossa.

1. Taustatiedot / tilannekuva**1.1 Aiheen globaali merkittävyys (max 2 sivua)**

Aiheen merkittävyys globaalisti, markkinan koko nyt ja tulevaisuudessa Onko käynnissä/syntymässä murros tai uusi markkina?

1.2 Tarvittavat taustatiedot: Suomen tilannekuva (max 2 sivua)

Suomen tilannekuva, aiheen potentiaali Suomen näkökulmasta. Mitkä tekijät Suomen liiketoimintaympäristössä ja innovaatiojärjestelmässä tukevat ja mitkä estävät/hidastavat kasvumoottorin kehittymistä.

2. Lupaus alustayhtiön ekosysteemivaikutuksista**2.1 Verkosto ja osaaminen; kasvumoottoriekosysteemin kuvaus (max 5 sivua)**

Ketkä ovat mukana nyt, ketkä jatkossa, veturiyritykset, pk-yritykset, tutkijat ja julkiset tahot? Toimijoiden roolitukset. Verkoston vahvuudet ja heikkoudet, mahdollisesti Suomeen tarvittavat lisäosaamiset. Kansainväliset kumppanit ja roolit ekosysteemin vahvistamisessa. Osapuolten käynnissä oleva t&E-toiminta (esim BF:n ja EU:n rahoituksella). Keskeisiltä ekosysteemitoolijoiilta edellytetään kirjallista sitoumuksen ilmausta osallistumispyynnön liitteeksi.

Arviointi: ekosysteemin/verkoston toimijoiden uskottavuus, osaaminen, sitoutuminen ja toimiva työnjako, tunnistetut osaamiset ja puutteet

2.2 Projektin toimenpidesuunnitelma; miten alustayhtiö/myönnetty pääomallain edistää ekosysteemin vahvistumista? (max 5 sivua)

Toimenpiteet, joilla ekosysteemivaikutukset syntyvät. Miten ja millä keinoin ja millä aikataululla alustayhtiö edistää ekosysteemin kasvua ja menestystä? Toimintaa voidaan kuvata esimerkiksi työpaketeittain ja Gantt-kaavioin

Arviointi: onko toteutussuunnitelma realistinen ja valitut keinot sopivat, edistävätkö toimenpiteet ekosysteemin kilpailukykyä ja menestystä

2.3 Projektin vaikuttavuus (max 2 sivua)

Arvio alustayhtiön suorista hyödyistä. Kasvumoottori-ekosysteemiin osallistuvien tahojen (alustayhtiö + suomalaiset ekosysteemin jäsenet) liikevaihdon, viennin, työpaikkojen ja kasvu sekä vaikutus Suomeen suuntautuviin investointeihin.

Nykytilanne		Vuonna 2020
Liikevaihto (M€)	Alustayhtiö	
	Kasvumoottoriekosysteemin jäsenet (se osa liikevaihdosta, joka kohdistuu tähän kasvumoottoriekosysteemiin)	
Vienti (M€)	Alustayhtiö	
	Kasvumoottoriekosysteemin jäsenet (se osa, joka kohdistuu tähän kasvumoottoriekosysteemiin)	
Työpaikat (kpl)	Alustayhtiö	
	Kasvumoottoriekosysteemin jäsenet (se osa, joka kohdistuu tähän kasvumoottoriekosysteemiin)	

Suorat hyödyt yhteenlaskettuna:

Yhteenlaskettuna	Arvio 2025	Arvio 2029
Uuden liikennetoiminnan synnyttämä uusi liikevaihto Suomessa (M€) - alustayhtiö - kasvumoottoriekosysteemi Suomessa		
Uusi vienti (M€) - alustayhtiö - kasvumoottoriekosysteemi Suomessa		
Uudet työpaikat Suomessa (kpl) - alustayhtiö - kasvumoottoriekosysteemi Suomessa		
Uudet kansainväliset investoinnit Suomeen (M€)		
Suomen ulkopuolelle syntyvä liikevaihto (M€) - alustayhtiö - kasvumoottoriekosysteemi		
Suomen ulkopuolelle syntyvät työpaikat (kpl) - alustayhtiö - kasvumoottoriekosysteemi		

Hakijan on avattava laskentaperusteita, miten lukuihin on päädytty. Arvio välillisistä hyödyistä kuvataan sanallisesti, mikäli hyötyjä ei pysty kvantifioimaan.

Arvio: syntyykö 1 miljardin edestä uutta liiketoimintaa/vientiä/investointeja Suomeen, estimaatin uskottavuus. Välillisten hyötyjen merkittävyys

3. Alustayhtiön uskottavuus ja resurssit sekä tuottolupaus BF:n pääomallainalle

3.1 Alustayhtiö (max 2 sivua)

Omistus, henkilöstö, milloin perustettu/perustetaan, rakenne, resurssit ja kasvuvision

Arviointi: alustayhtiön uskottavuus

3.2 Tiimi (max 2 sivua)

Ketkä mukana alustayhtiössä nyt ja jatkossa, sitoutuminen. Kaavaillun operatiivisen johdon ja kanssasijoittajien osaaminen ja tausta.

Arviointi: alustayhtiötä pyörittävän tiimin osaaminen ja tausta, omistajien osaaminen

3.3 Liiketoimintamalli (max 4 sivua)

Tavoiteltu alustayhtiön / operaattorin liiketoimintamalli (Business Model Canvasin pohjalle), alustava liiketoimintasuunnitelma. Rooli/ kilpailuetu/liiketoimintakärki, jota alustayhtiö tavoittelee. Valitun liiketoimintakärjen markkinapotentiaali. Mahdollisesti syntyvän IPR:n omistus, käyttö ja merkitys. Mahdolliset kilpailevat tai vaihtoehtoiset ratkaisut.

Arviointi: alustayhtiön liiketoimintamallin uskottavuus, onko hakija löytänyt uskottavan liiketoimintakärjen, jolla mahdollista saavuttaa merkittävä jalansija markkinoilta. Ehdotetun alustayhtiön merkitys liiketoimintaekosysteemille

3.4 Alustayhtiön liiketoiminnan kasvu- ja rahoitussuunnitelma, mihin pääomailainaa käytetään

Muut rahoittajat, rahoitusneuvottelujen tilanne, BF pääomailainan tarve ja aikataulut. BF:n pääomailainan takaisinmaksusuunnitelma, riskitarkastelu, luvattu tuotto. Kassavirtaennusteiden ja rahoitussuunnitelmien malleja löytyy mm sivulta: http://yritystutkimusry.fi/?page_id=9

Arvio: Alustayhtiön rahoitustilanne ja taloudelliset resurssit toteuttaa projekti menestyksekkäästi- Valtion saama tuotto, valtionrahoituksen riskitarkastelu

VAADITUT LIITTEET:

- Keskeisiltä ekosysteemitoimijoilta edellytetään kirjallista sitoumuksen ilmausta (EOI)
- Pitchausesitys (tiivistelmä hakemuksen keskeisestä sisällöstä, ppt-mallin mukaisesti)